

Chiffres clés

Association pour la création et l'accompagnement d'une librairie indépendante

10 rue des Moulins, 16000 Angoulême.

06 63 86 79 00 contact@acali16.fr <http://acali16.fr>

« Création d'une librairie indépendante à Angoulême » sur *Facebook*

Plan de financement

Emplois

Il est attendu de *L'autre librairie* qu'elle conserve l'esprit de la MCL, qui se définissait par son stock « profond et pointu » selon les mots M. Coumont. Nous prévoyons un stock initial d'une valeur 60 000 €, soit 7 905 livres (à 11 € le prix public moyen du livre¹, soit 7,59 € le prix de vente au libraire). Cela correspond aux librairies de cette envergure, qui ont entre 7 110² et 7 673³ références en stock, avec 1,36 volume par titre, soit environ 10 000 livres. Le stock initial comprendra aussi un lot de papeterie choisie, estimé à 2 500 €.

¹ Libraires en Rhône-Alpes, *Devenir libraire en Auvergne-Rhône-Alpes*.

² Arald, *Baromètre régional de l'économie du livre* (2016).

³ Syndicat de la librairie française, *Ratios de gestion, ratios d'exploitations* (2013).

Les frais divers d'installation sont estimés à 20 525 €. Ce montant comprend entre autres 10 000 € de mobilier et d'agencements. Il nous faut aussi financer les premiers mois d'activités. En effet, les salaires et le loyer seront à payer dès le mois de mai, alors que la librairie n'ouvrira qu'en juin.

Stock de 8 000 livres	60 000 €
Stock de papeterie	2 500 €
Besoin en fonds de roulement	34 085 €
Investissements	20 525 €
Remboursement d'emprunt	14 411 €
Total emplois	69 022 €

Ressources

Nous attendons une participation des particuliers au capital à hauteur de 30 000 €. Ceci comprend la participation des clubs d'investisseurs, dont les *cigales*⁴. Nous avons décidé d'une part sociale minimale de 50 €, permettant à toute personne le souhaitant d'entrer au capital.

⁴ Club d'investisseurs pour une gestion alternative et locale de l'épargne solidaire. <http://www.cigales.asso.fr>

Dans le cadre de son plan de soutien à la création de SCIC, la *région Nouvelle Aquitaine* pourra participer au capital à hauteur de l'apport des sociétaires, soit 30 000 € à nouveau. Cette subvention ne sera versée qu'à la fin de l'année 2019, de sorte qu'il nous faut emprunter l'argent correspondant en attendant. Nous sollicitons donc les banques pour un emprunt de 30 000 € affecté aux frais d'installation qui sera remboursé en 4 ans. Et nous sollicitons les organismes de soutien à la création d'entreprise⁵ pour un emprunt de 30 000 € de support trésorerie. Cet emprunt sera remboursé en un an.

⁵ Socoden (Société coopérative d'entraide) et France Active.

	Mai	Déc.
Particuliers et cigales	30 000 €	
Emprunt à l'investissement	30 000 €	
Prêt participatif	30 000 €	
Collectivités locales	10 000 €	
Aide régionale aux SCIC		30 000 €

⁶ Agence cinéma, livre, audiovisuel, de *Nouvelle Aquitaine*. <http://alca-nouvelle-aquitaine.fr>

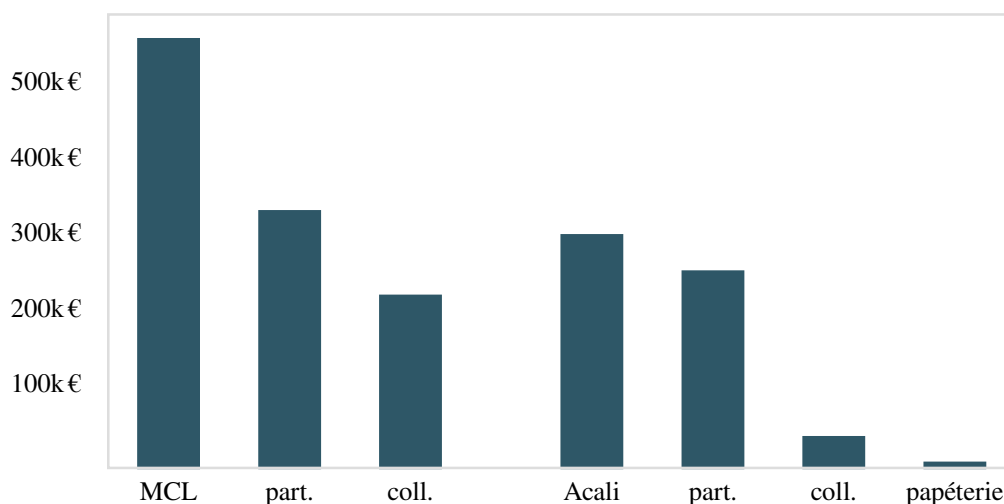
À ces ressources s'ajoute une subvention de l'Alca,⁶ essentiellement destinée à une aide au financement du stock de départ (12 186 €) et à un soutien au financement des rémunérations des librairies sur les deux premières années. Cette dernière subvention est budgétée de telle manière que l'équilibre financier de *L'autre librairie* n'en dépende pas : elle nous offre une marge de manœuvre pour répondre aux prétentions salariales des futurs employés.

Budget prévisionnel

Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires prévisionnel de *L'autre librairie* est estimé par comparaison avec les résultats de la MCL. Pour prendre en compte la volatilité de la clientèle, nous ne retenons que 76,56 % des ventes aux particuliers. Nous considérons par ailleurs que le marché des ventes aux collectivités est à reconquérir, et ne comptons que sur 6 commandes publiques (de la part de CDI) en première année.

	MCL	<i>L'autre librairie</i>	% MCL
Ventes aux particuliers	339 583 €	260 000 €	76,56 %
Ventes aux collectivités	227 867 €	40 800 €	17,90 %
Ventes de papeterie	0	7 028 €	
Total	567 450 €	307 828 €	54,24 %



Étude de marché

L'étude de marché permet de confirmer le chiffre d'affaires prévisionnel. Elle évalue à 1,44 % la part de marché que *L'autre librairie* occupera sur une zone d'influence définie par un temps de parcours de 25 minutes maximum. Pour comparaison, *Cultura* et *Cosmopolite* occupent à elles deux 90,9 % du marché total, *Lilosimages* 2,2 %.

	Marché	Parts	C.A.
Angoulême	4,3 M €	3.25 %	140 000 €
Grand Angoulême	5,7 M €	1,47 %	84 000 €
Aire d'influence	8 M €	0,45 %	36 000 €
Total	18 M €	1,44 %	260 000 €

Croissance

Nous estimons une progression de 10 % des ventes aux particuliers en année 2 et 3, pour rattraper peu à peu l'activité de la MCL. Les ventes aux collectivités progressent quant à elles de 2 commandes supplémentaires par an, soit une croissance plus significative de 33,33 %.

Marge

Si le Syndicat de la librairie française défend une marge commerciale minimum de 36 %, et la constate à 35 %¹, celle-ci dépend en fait de la négociation entre les distributeurs et chaque librairie. D'autres études montrent qu'elle varie entre 29 % et 37 %. Ainsi, au niveau national, la marge des librairies effectuant moins de 300 000 € de chiffre d'affaires est en moyenne de 33,7 %². La MCL avait une marge de 34 %, ce qui est un peu moins que la remise moyenne constatée sur le territoire, toutes catégories confondues³.

Nous prévoyons l'emploi de libraires expérimentés, à même de négocier un taux de marge viable avec les distributeurs. Néanmoins, nous avons aussi pris en considération le fait qu'il s'agira d'une nouvelle librairie, et retenons donc une marge prudente de 31 % la première année, 32 % la deuxième, et 33 % la troisième.

La marge des ventes aux collectivités est fortement affectée par les remises attendues sur ce marché, et est donc de 16 % la première année, 17 % la deuxième et 18 % la troisième.

Délai de paiement

Les librairies bénéficient d'une dérogation à la loi sur les délais de paiement, car historiquement, ils se situaient entre 84,3 et 99,8 jours⁴. Néanmoins, l'accord de dérogation signé en 2008, stipulait que le délai maximum devait être réduit à 60 jours à partir de 2012⁵. Les études montrent que, pour un chiffre d'affaires de moins de 300 000 €, le délai de paiement courant oscille dorénavant entre 45 et 60 jours. Pour la constitution du stock, il reste néanmoins possible de négocier un meilleur délai : l'*Alca* conseille entre 90 et 120 jours. Le budget prévisionnel est donc établi sur la base d'un délai de paiement de 60 jours.

Calendrier

L'historique comptable de la MCL nous fournit des données précises concernant la

¹ Syndicat de la librairie française, *Mesures en faveur de la librairie, actualisation 2018* (2018).

² GIRAUD, GABRIEL & BOULEGUE, ALEXANDRE, *La situation économique et financière des librairies indépendantes* (Xerfi, 2013).

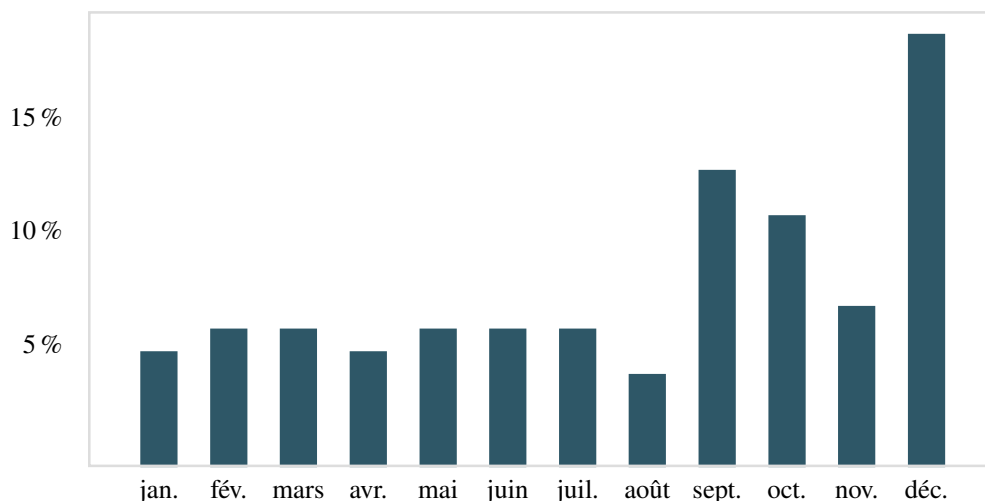
³ Centre du livre et de la lecture Poitou-Charentes, *Librairie indépendante en Poitou-Charentes, chiffres clés 2015*.

⁴ Syndicat de la librairie française, *Accord dérogatoire sur les délais de paiement* (2013).

⁵ *Ibid.*

⁶ GFK, *Les saisons du livre* (2017). Edistat, *Indice des ventes* (2018).

répartition mensuelle des ventes. Quelques graphiques publiés sur internet ⁶ permettent de constater que ces données sont globalement conformes aux statistiques nationales, sinon que l'incidence des fêtes de fin d'année y est plus importante. Nous adaptons cet historique pour en effacer l'effet des commandes publiques.



⁷ LAVOIX, EMMANUELLE & PENNANEAC'H, OLIVIER, *Baromètre de la librairie en région* (Fédération inter-régionale pour le livre et la lecture, 2016).

Transport sur achats

Les différentes études régionales sur les librairies indiquent qu'entre 1,3 % et 2,8 % du chiffre d'affaires est dévolu aux frais de livraison des livres ⁷. De part sa taille, et conformément aux données du compte d'exploitation de la MCL, la librairie collaborative se situera dans la fourchette haute de ce montant. Nous l'estimons donc à 2,6 % du chiffre d'affaires. La première année d'exercice est néanmoins exceptionnelle, car la majorité des achats concerne la constitution du stock, pour lequel les frais de transports sont moindres. En première année, le coût de transports sur achats est donc minoré à 2,2 % du chiffre d'affaires, soit 6 412 €.

⁸ *Ibid.*

⁹ Centre du livre et de la lecture Poitou-Charentes, *Librairie indépendante en Poitou-Charentes, chiffres clés 2015* (op. cit. p. 3).

Local

L'autre librairie s'installera au 18 rue de Beaulieu, dans un local qui nous tient particulièrement à cœur car il est situé en face de la librairie MCL, et parce que celle-ci l'occupait il y a quelques années. Sa surface est de 100 m², dont 85 m² de surface de vente. C'est moins que la surface de vente de la MCL, mais supérieur à la moyenne des librairies de cette taille (estimée à 70 m²) ⁸. Dans ce local, nous estimons donc un chiffre d'affaires de 2 914 €/m², conforme aux 2 730 €/m² moyens constatés sur le territoire ⁹. Le loyer est de 525 € par mois, et la caution s'élève à un mois de loyer. Il n'y a pas de travaux à prévoir.

Salaires

¹⁰ Syndicat de la librairie française, *Salaires minima dans la branche de la librairie* (2017).

L'autre librairie sera portée au quotidien par deux salariés, qui seront au contact des clients et des fournisseurs. Pour le gestionnaire de librairie, nous reprenons le salaire de 2173 € bruts préconisé par la convention collective des librairies ¹⁰, et budgettons un salaire de 1525 € bruts pour l'employé de librairie, soit un peu plus que les 1495 € préconisés par cette convention. Ces salaires ne sont budgettés qu'à titre indicatif : leur montant dépendra des prétentions salariales des candidats, ainsi que du montant de la subvention de l'Alca.

Les salariés seront accompagnés par le conseil d'administration et les bénévoles de la SCIC, qui apporteront leur soutien à la gestion administrative et financière de la

librairie, et s'occuperont des commandes publiques.

Fonds de roulement

Le fonds de roulement de la première année est estimé à 89 047 €, et le besoin en fonds de roulement est de 34 085 €, soit 66 jours de C.A. À titre de comparaison, pour les librairies de taille similaires, le fonds de roulement est de 230 000 € en Poitou-Charentes¹¹, et le besoin en fonds de roulement est de 52,5 jours à l'échelle nationale¹².

¹¹ Centre du livre et de la lecture Poitou-Charentes, *Librairie indépendante en Poitou-Charentes, chiffres clés 2015* (op. cit. p. 3).

¹² Syndicat de la librairie française, *Ratios de gestion, ratios d'exploitations* (op. cit. p. 1).

Résultat

Durant la première année d'exercice, *L'autre librairie* sera fermée durant un mois pour travaux d'installation. Le chiffre d'affaires estimé des ventes aux particuliers (livres et papeterie) est donc diminué d'un mois d'activité. Les commandes publiques ne sont pas affectées par ce mois de fermeture. Ainsi, et en prenant en compte l'ensemble des frais, l'activité sera bénéficiaire dès la première année. Le bénéfice se confirme les années suivantes, et permet de couvrir la disparition progressive des subventions sur les salaires.

	Année 1	Année 2	Année 3
Particuliers	243 620 €	273 000 €	300 300 €
Papeterie	7 028 €	7 875 €	8 663 €
Collectivités	40 800 €	54 400 €	68 000 €
Chiffre d'affaires total	291 448 €	335 275 €	376 963 €
Résultat	+2 527 €	+3 069 €	+6 147 €

Références

Bibliographie

2dcom. *Librisoft*. 2018. Consultable sur <http://2dcom.fr/librisoft.html>. Le logiciel de gestion de librairie conseillé par l'Alca.

Agence régionale du livre région Provence-Alpes-Côte d'azur. *Les relations commerciales éditeurs-libraires*. 2015. Consultable sur http://fill-livrelecture.org/wp-content/uploads/2014/06/LIB-MARGES_COMM_V4-2.pdf. Information précises sur le traitement de l'office et les remises accordées par chaque éditeur. Pour les librairies réalisant un C.A. inférieur à 300 000 €, la marge brute moyenne est de 29,95 %, la remise commerciale de 34,3 %, le taux de retour de 19 % et le délai de paiement de 48 jours.

Arald. *Baromètre régional de l'économie du livre*. 2016. Consultable sur http://fill-livrelecture.org/wp-content/uploads/2016/07/barometre_economiedulivre_rhone_alpes_arald_2016.pdf. Document très détaillé, qui analyse l'activité des maisons d'éditions et des librairies en région Rhone-Alpes. Pour les librairies réalisant un C.A. inférieur à

300 000 €, 12,5 % de frais de personnel, 15 % de charges externes, 4,4 % de loyer, 2,3 % de frais de transports, 1 % de rentabilité, 95 % du C.A. réalisé par la vente de livres, 59m² de surface moyenne, 7 110 références en stock.

Centre du livre et de la lecture Poitou-Charentes. *Librairie indépendante en Poitou-Charentes, chiffres clés 2015*. Consultable sur http://fill-livrelecture.org/wp-content/uploads/2014/06/cll_syntheselibrairie.pdf. Document délivrant des informations plus qualitatives que quantitatives sur la santé économique des librairies et leur répartition sur le territoire. Pour les librairies réalisant moins de 300 000 € de C.A., 36,1 % de remise, 33,7 % de marge commerciale, 225 000 € de B.F.R...

Ciclic. *La librairie en région Centre-Val de Loire*. 2016. Consultable sur http://fill-livrelecture.org/wp-content/uploads/2016/07/07-syntheselibrairie2016defhdd_0.pdf. étude statistique qui a l'intérêt de rapporter les résultats locaux aux autres régions. 37,8 % de remise moyenne, 20,8 % de taux de retour, 28,2 % de subventions (toutes origines contenues) sur le résultat net. Pour les librairies réalisant moins de 300 000 € de C.A, la marge commerciale est de 34,2 %, le résultat net de 1,1 % (0,3 % en Poitou-Charentes), ~75 volumes par m² (85 en Poitou Charentes), 4 200 € de C.A. par m² (3 100 en Poitou Charentes), BFR de 59 jours pour un montant de 400 627 €.

Edistat. *Indice des ventes*. 2018. Consultable sur <https://edistat.com/>. Évolution des incidences des ventes sur 52 semaines glissantes.

Fédération interrégionale du livre et de la lecture. *Économie du livre*. 2018. Consultable sur <http://fill-livrelecture.org/ressources/les-ressources-en-ligne/economie-du-livre/>. Rapports régionaux sur l'économie du livre.

GFK. *Les saisons du livre*. 2017. Consultable sur <https://www.gfk.com/fr/insights/infographic/les-saisons-du-livre/>. Répartition annuelle des ventes de livres en 2016.

GIRAUD, GABRIEL & BOULEGUE, ALEXANDRE. *La situation économique et financière des librairies indépendantes*. Xerfi, 2013. Consultable sur http://www.culture.gouv.fr/content/download/70761/540123/version/4/file/La-situation-%C3%A9conomique-et-financi%C3%A8re-des-librairies-ind%C3%A9pendantes_2013-RAPPORT-DEFINITIF.pdf. Statistiques générales sur le marché du livre, et des librairies sur la période 2005-2011. Les petites librairies (C.A. de moins de 300 000 €) ont 17,5 % de charges externes, 14,8 % de frais de personnel, 0,9 % d'impôts et taxes, 33,7 % de marge commerciale, besoin en fonds de roulement de 52,5, niveau des stock de 111,2, coefficient de rotation des stocks de 2,2.

LAVOIX, EMMANUELLE & PENNANEAC'H, OLIVIER. *Baromètre de la librairie en région*. Fédération interrégionale pour le livre et la lecture, 2016. Consultable sur <http://fill-livrelecture.org/wp-content/uploads/2017/06/Barometre-Vfinale.pdf>. Données générales sur les librairies en région, dont une analyse des stocks. Pour les librairies réalisant moins de 300 000 € de C.A., la rentabilité est de 1,8 %, la surface de 70m², un C.A. par m² de 2474 €, 13 % d'entre elles ont obtenu le label *Lir*.

Libraires en Rhône-Alpes. *Devenir libraire en Auvergne-Rhône-Alpes*. Consultable sur http://www.libraires-rhonealpes.fr/images/PDF/devenirlibraire/Devenir_libraire.pdf. Propose divers conseils pour devenir libraire, et des données statistiques variées. Le prix moyen du livre est de 11 €, le panier moyen est de 19 €. Pour les librairies réalisant moins de 300 000 € de C.A., l'effectif est de 2,1 équivalent temps plein, la remise de 34,8 %, le délai de paiement de 62 jours, le taux de retour de 29,8 %, le taux de rotation des stock de 2,4, la part du loyer de 3 %, le stock est composé de 7673 titres, avec 1,36 volumes par titre, et il y a 188 volumes par m².

Ministère de la culture. *Chiffres-clés du secteur du livre*. 2018. Consultable sur <http://www.c>

[ulture.gouv.fr/Thematiques/Livre-et-Lecture/Documentation/Economie-du-livre/Chiffres-cles-du-secteur-du-livre](http://culture.gouv.fr/Thematiques/Livre-et-Lecture/Documentation/Economie-du-livre/Chiffres-cles-du-secteur-du-livre). Rapports annuels sur l'économie du livre.